

Monitor **de la frontera**

Año 9, Número 57


GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA
DOMINICANA
—
HACIENDA
Y ECONOMÍA

**Generalidades
de las empresas
exportadoras en
la Zona Fronteriza**

octubre | 2025

Generalidades de las empresas exportadoras en la Zona Fronteriza

En el 2024, el crecimiento económico interanual de 5.0 % estuvo impulsado, en gran medida, por el dinamismo de las exportaciones, que crecieron 7.8 %, superando al consumo y la inversión. Este resultado refleja el papel clave del sector externo en el desempeño económico del año (Banco Central de la República Dominicana, 2024).

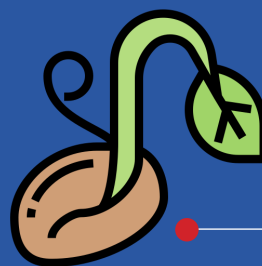
En este contexto, las exportaciones son claves para la sostenibilidad económica del país. Constituyen un aporte estratégico para la generación de divisas, junto con la inversión extranjera directa, las remesas y los ingresos por turismo, necesarios para la estabilidad cambiaria.

Por lo anterior, es importante el seguimiento a las empresas exportadoras, como enlace clave en la generación de esos flujos.

En este informe se explora el perfil de las empresas exportadoras de la zona fronteriza durante los últimos años (2019-2024) profundizando en las actividades a las que se dedican, el tipo de empresa que son y los productos y destinos de las exportaciones.

La finalidad de este informe es contribuir al conocimiento de la estructura exportadora de la zona fronteriza, identificando oportunidades y desafíos para fortalecer su integración en el comercio exterior y promover un desarrollo territorial más equilibrado.

Aspectos seleccionados de las empresas exportadoras en la Zona Fronteriza 2024



Concentraron el 1.3% del total de las empresas exportadoras del país.

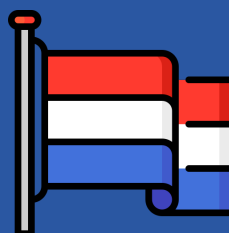
Principales actividades:

- Manufactura (35.3%),
- Agropecuaria (32.4%) y
- Comercio (26.5%).



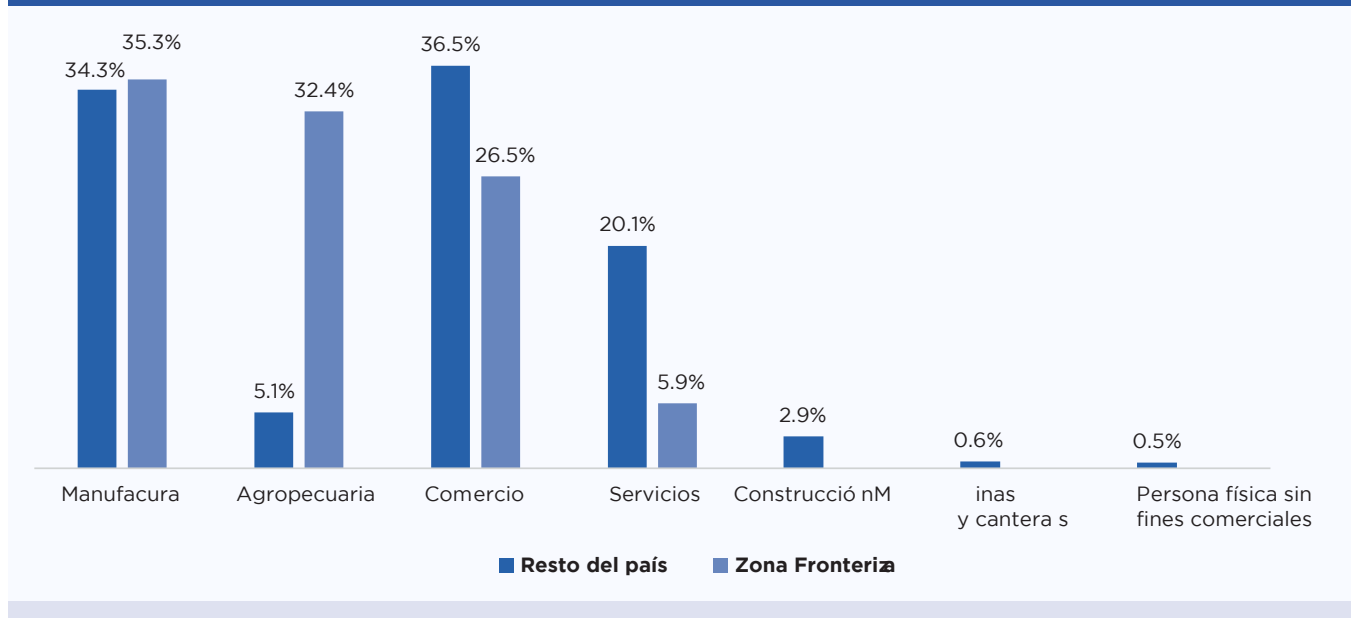
33.3% de las empresas exportadoras tiene entre 1 y 10 empleados.

59.5% del valor exportado corresponde a bananas o plátanos, frescos o secos.



30.6% del valor exportado fue dirigido hacia los Países Bajos.

Distribución de empresas exportadoras por actividad económica, Zona Fronteriza y Resto del País, 2024



Fuente: Elaborado por la DPDZF-OZF en base a datos de la Oficina Nacional de Estadística.

Perfil de las empresas exportadoras en la Zona Fronteriza

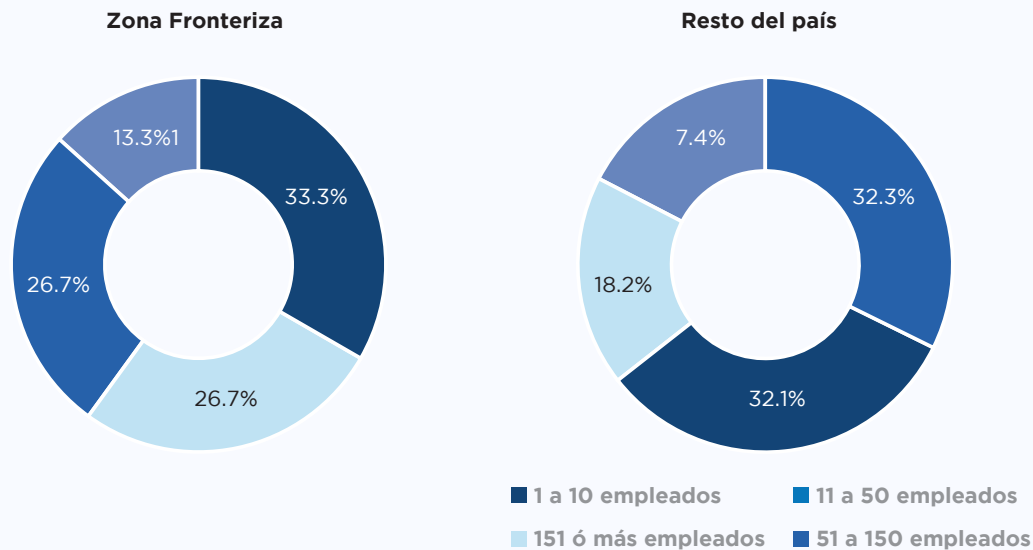
El presente informe se elabora a partir de la base de datos Perfil de Empresas Exportadoras de la Oficina Nacional de Estadística (2019-2024). Dado que no todas las provincias de la zona fronteriza registran empresas exportadoras en cada uno de los años analizados, se optó por presentar los resultados de forma agregada en su conjunto. Esto permite mantener la comparabilidad del análisis frente al resto del país, evitando distorsiones derivadas de la ausencia de datos a nivel provincial.

A 2024, la zona fronteriza concentraba el 1.3 % del total de las empresas exportadoras del país, una proporción que se ha mantenido relativamente estable en los últimos seis años, fluctuando entre 1.3 % y 1.6 % durante el período 2019-2024. No obstante, la cantidad

de empresas exportadoras en el territorio ha presentado una tendencia a la baja, con una disminución de un 32.0 % en comparación con el año anterior. Este bajo peso relativo refleja la limitada participación de la frontera en el tejido exportador nacional.

En cuanto a la estructura productiva, las empresas exportadoras de la zona fronteriza se concentran principalmente en tres actividades: Manufactura (35.3 %), Agropecuaria (32.4 %) y Comercio (26.5 %). Al comparar con el resto del país, se evidencian diferencias notables a nivel sectorial. Por ejemplo, la participación de empresas en la actividad agropecuaria tiene mayor peso en la frontera (32.4 % vs. 5.1 %), lo que resalta la importancia de la producción primaria en la base exportadora de este territorio.

Distribución de empresas exportadoras por rango de empleados, Zona Fronteriza y Resto del País, 2024



Fuente: Elaborado por la DPDZF-OZF en base a datos de la Oficina Nacional de Estadística.

En contraste, las actividades de servicios muestran una menor participación en la frontera (5.9 % vs. 20.1 %), lo que pudiese sugerir una menor diversificación hacia sectores de mayor valor agregado y un rezago en la transición hacia la economía de servicios que caracteriza al resto del país.

Lo observado en el resto del país se encuentra en línea con las estadísticas económicas de la región. De acuerdo con CEPAL (2024)¹ los servicios son el sector predominante en la economía y el empleo regional, pues representaron el 65.3 % en 2023 y el 65.4 % en 2022 de estos agregados (PIB), respectivamente. En contraste, las exportaciones a nivel regional se comportan más como lo observado en la zona fronteriza. Puntualmente, los datos de la CEPAL para la región indican que los servicios representan apenas el 14.2 % de las exportaciones regionales, en parte a raíz de la marcada

especialización de la región en la exportación de recursos naturales.

Aunque la cantidad de empresas exportadoras en la zona fronteriza es reducida en comparación con el resto de la República Dominicana, su estructura interna muestra un comportamiento interesante. En el territorio, un 33.3 % de las empresas exportadoras tiene entre 1 y 10 empleados, proporción similar a la observada a nivel nacional (32.1 %) y en línea con el tamaño de las empresas del país (exportadoras y no exportadoras).

Otro aspecto por destacar es que un 26.7 % de las empresas exportadoras en el territorio tienen más de 150 empleados, frente a 18.2 % observado en el resto del país. Por otro lado, las empresas medianas (entre 51 y 150 empleados) representan solo un 13.3 % del total en la zona fronteriza, frente a 17.4 % en el resto del país, lo que

¹ Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), Perspectivas del Comercio Internacional de América Latina y el Caribe, 2024 (LC/PUB.2024/16-P), Santiago, 2024.

evidencia una menor consolidación de este segmento.

El hallazgo de la predominancia de las micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes) en la zona fronteriza ha sido profundizado previamente en versiones anteriores del Monitor de la Frontera (MEPyD, 2025²). Puntualmente, en la zona fronteriza, las mipymes son esenciales porque constituyen una fuente importante de empleo y fueron más del 98 % del tejido empresarial del territorio. En 2023, 83 de cada 100 mipymes fueron microempresas, 15 de cada 100 pequeñas empresas, mientras que 2 de cada 100 medianas empresas.

En este sentido, se recuerda que, en el caso de las microempresas, su gestación suele responder a necesidades individuales de autoempleo y que a menudo se encuentran en una situación de informalidad, que incluye bajos niveles de capital humano, dificultad para acceder a recursos financieros externos, escasa internacionalización y realización de actividades con bajos requerimientos técnicos. En el otro extremo, se encuentran las pequeñas y medianas empresas (pymes), que se caracterizan por tener un comportamiento mucho más dinámico, tanto respecto de la facturación como de la creación de puestos de trabajo.



Fuente: Elaborado por la DPDZF-OZF en base a datos de la Oficina Nacional de Estadística.

² Ministerio de Economía Planificación y Desarrollo (MEPyD) 2025. Actualización del panorama de las MIPYMES en la Zona Fronteriza 2023. Disponible en el enlace. <https://mepyd.gob.do/publicaciones/monitor-de-la-frontera-abril-2025>

La literatura indica que este tipo de empresas suelen manifestar una brecha de productividad y especialización en productos de bajo valor agregado lo que a su vez repercute en una baja participación en las exportaciones. Se recuerda que estos productos requieren de poca transformación o procesamiento antes de exportarse, baja complejidad tecnológica, e igualmente, se caracterizan por aportar bajo margen de ganancia.

Al analizar los productos exportados en 2024 en la zona fronteriza se observa que la mayoría de las empresas dedicadas a agropecuaria exportaron frutos comestibles, cortezas de agrio o melones para un (78.4 %); en cuanto a las dedicadas a comercio, se concentraron en la exportación de legumbres y hortalizas, plantas, raíces y tubérculos alimenticios (32.0 %). Respecto a las manufactureras, exportaron en mayor medida preparaciones de legumbres u hortalizas (52.8 %). Finalmente, las dedicadas a servicios exportaron textiles confeccionados (87.0 %).

Al analizar los datos sin desagregar por tipo de empresa, se observa un patrón consistente: la mayor parte de las exportaciones de la zona fronteriza proviene de la producción agrícola y de actividades vinculadas a este sector. Este predominio refleja una estructura basada en productos de bajo valor agregado, caracterizada además por una alta vulnerabilidad, debido a su dependencia de factores externos como las condiciones climáticas, la disponibilidad de agua y la variabilidad de los precios internacionales.

En consideración a lo anterior, la literatura propone soluciones para estos casos. Por ejemplo, el FMI (2019)³ analizó cómo diversificar los productos exportados ayuda al crecimiento económico y reduce volatilidad, especialmente en países pobres o de tamaño pequeño. Sugiere que la diversificación puede ser más importante que especializarse demasiado en pocos productos.

Evolución del valor exportado, República Dominicana, en millones \$US FOB, 2019-2024



Evolución del valor exportado, Zona Fronteriza, en millones \$US FOB, 2019-2024



Fuente: Elaborado por la DPDZF-OZF en base a datos de la Oficina Nacional de Estadística.

³ Lee, D., & Zhang, H. (2019). Export Diversification in Low-Income Countries and Small States: Do Country Size and Income Level Matter?1. IMF Working Papers, 2019(118), A001. Retrieved Oct 7, 2025, from <https://doi.org/10.5089/9781498315654.001.A001>



Comportamiento de las exportaciones en el territorio

En el año 2024, el valor exportado a nivel nacional fue de US\$ 12,922.0 millones, de los cuales el 0.7 % corresponde a la zona fronteriza, equivalente a US\$ 85.6 millones.

Al analizar la evolución anual del valor exportado por las empresas a nivel nacional, se observa una tendencia general al alza desde el año 2019 al 2024 con un crecimiento de un 28.2 % en dicho periodo. Sin embargo, en la zona fronteriza, en el mismo periodo referenciado el comportamiento es contrario: una tendencia a la baja en el valor exportado, con una reducción de un 12.3 % en el periodo examinado.

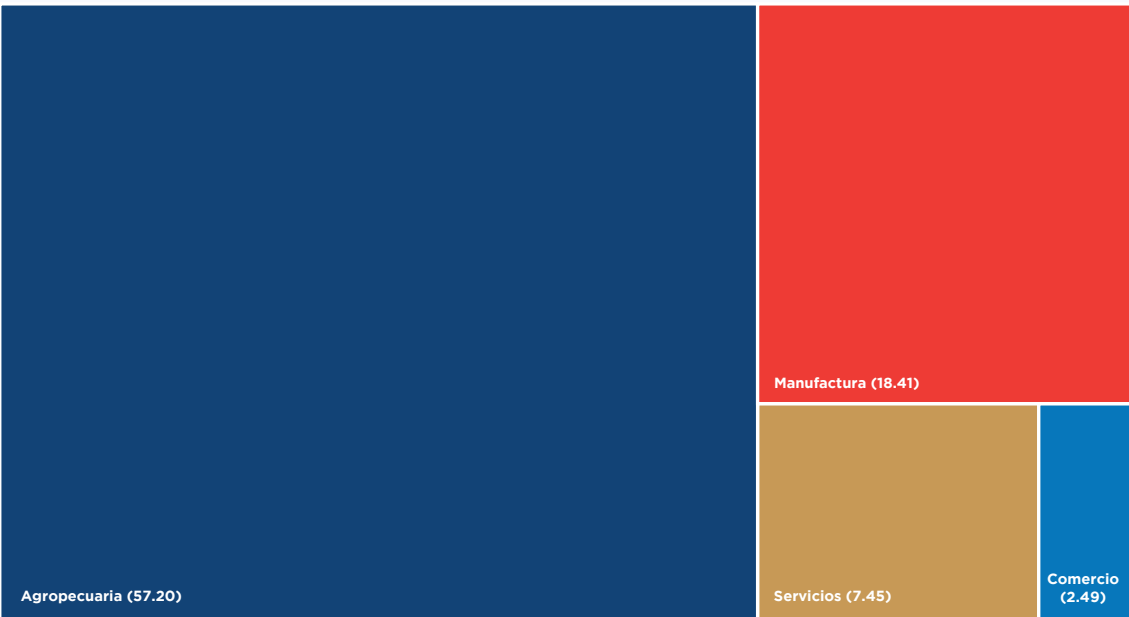
Al vincular con las principales actividades económicas exportadoras en la zona fronteriza se observa que, si bien las empresas exportadoras se distribuyen relativamente

de manera equitativa entre las tres grandes actividades, la actividad Agropecuaria en el 2024 representaba más de dos tercios del valor total exportado. A estas le siguen la actividad de Manufactura (21.5 %) y Servicios (8.7 %). Entre estas tres actividades exportan más del 97 % del valor de las exportaciones del territorio.

En cuanto al país de destino de las exportaciones, en el año 2024, más del 70 % del valor exportado por la zona fronteriza se concentró en Países Bajos (30.6 %), Reino Unido (26.7 %) y Haití (13.9 %). A estos le siguen Estados Unidos (9.8 %), Alemania (6.3 %), Jamaica (5.8 %), Chile (1.3 %) y Suecia (1.1 %). El resto de los países a los que las empresas de la zona fronteriza exportan representan cada uno menos del 1 % del valor total exportado.

En esa línea, los principales países responsables de la disminución en el valor exportado en la zona fronteriza son Países Bajos y Reino Unido con disminuciones mayores a los US\$ 7 millones cada una en el periodo 2019-2024.

Valor exportado por actividad económica, Zona Fronteriza, en millones USD FOB, 2024



Fuente. Elaborado por la DPDZF-OZF en base a datos de la Oficina Nacional de Estadística.

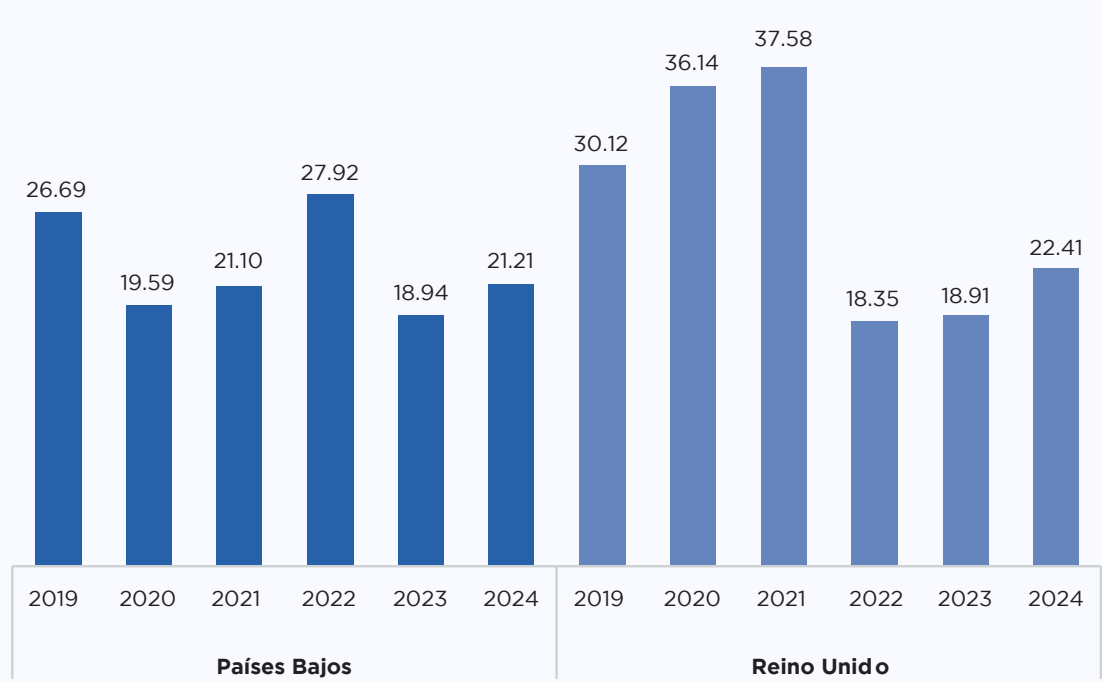
Las disminuciones en ambos países se deben principalmente a la reducción en las exportaciones de banano que constituye el producto de exportación más importante para la zona fronteriza⁴. Este representa aproximadamente el 60 % del valor exportado por el territorio y casi el 30 % de todo el banano exportado a nivel nacional.

El valor exportado de banano a Países Bajos experimentó disminuciones mayores

a US\$ 5 millones en el periodo 2019-2024, mientras que las disminuciones de Reino Unido en este periodo fueron mayores a US\$ 7 millones.

Por otro lado, en Alemania se observaron aumentos en el valor exportado en el periodo 2019-2024 mayores a los US\$ 5 millones. Estos aumentos se debieron principalmente a las exportaciones de banano o plátanos, frescos o secos, que aumentaron en más de US\$ 4.8 millones en el mismo periodo.

Valor exportado de bananas, plátanos, frescos o secos hacia Países Bajos y Reino Unido, en millones \$US FOB, 2019-2024



Fuente: Elaborado por la DPDZF-OZF en base a datos de la Oficina Nacional de Estadística.

⁴ Para un mejor enfoque sobre el estado y la perspectiva de la producción de banano en el territorio ver el Monitor de la Frontera de Agosto del 2024

Puntualizaciones a partir de la matriz exportadora fronteriza

Los hallazgos presentados en este informe representan una oportunidad para abrir el diálogo y generar propuestas que impulsen el desarrollo de las exportaciones en la zona fronteriza, tales como incentivos específicos a

sectores exportadores, asistencia técnica para cumplir con certificaciones internacionales, entre otras. A 2024, el territorio mantiene una participación mínima respecto al total nacional, reflejando desafíos estructurales.



En términos generales, el perfil de las empresas exportadoras revela una alta concentración en actividades agrícolas, caracterizadas por la producción de bienes de bajo valor agregado con un reducido número de empleado (entre 1 y 10 empleados). Esta estructura limita la generación de empleos de calidad y reduce la capacidad de estas empresas para competir en otros mercados.

Adicionalmente, en los últimos años se han observado disminuciones importantes en el valor exportado de las empresas exportadoras de la zona fronteriza, específicamente las exportaciones de banano dirigido al mercado europeo, particularmente en Países Bajos y el Reino Unido, lo cual puede indicar la pérdida de competitividad internacional del banano producido en la República Dominicana. En respuesta, desde el gobierno en el marco de la iniciativa Hand in Hand de la FAO se impulsa el aumento en la tecnificación para la competitividad y la sostenibilidad de la industria del banano dominicano ante este entorno cambiante.

Superar estas limitaciones requiere políticas orientadas a fortalecer la agroindustria, mejorar la infraestructura logística y de conectividad, promover la formalización

empresarial y ampliar las capacidades técnicas locales, de manera que las exportaciones puedan convertirse en un motor sostenible de desarrollo económico y social del territorio.

En este sentido **la Estrategia de Desarrollo para la Zona Fronteriza** propone impulsar de manera integral el desarrollo productivo, inversión pública y fortalecimiento institucional a través de iniciativas que consoliden las exportaciones como un motor sostenible del desarrollo económico y social del territorio, reduciendo brechas y promoviendo una integración territorial más equilibrada.

Dentro de estas iniciativas se pueden mencionar las siguientes:

- (26) Fomento, construcción y consolidación del Centro Agroindustrial Enriquillo Norte que busca estimular la producción con potencial exportador.
- (27) Diseño, construcción y puesta en operación de la Zona Estratégica para el Desarrollo Fronterizo (ZED), la cual incluye un puerto seco, la mejora del mercado binacional de Malpaso y la instalación de almacenes fiscales articulados al mercado, lo que busca que las empresas con perfil exportador se instalen en la zona.



Monitor de la frontera

MINISTRO DE HACIENDA Y ECONOMÍA **MAGÍN J. DÍAZ** | VICEMINISTRO DE PLANIFICACIÓN E INVERSIÓN PÚBLICA **MARTÍN FRANCO** | DIRECTOR DE POLÍTICAS DE DESARROLLO DE LA ZONA FRONTERIZA **ERICK DORREJO** | COORDINACIÓN **ILVIN MENDOZA** | REDACCIÓN TÉCNICA **JOHANNA MONSERRAT VÁSQUEZ Y NATHANAEL EVE DE LOS SANTOS**

EL MONITOR DE LA FRONTERA ES UNA PUBLICACIÓN MENSUAL DONDE SE DESTACAN TEMAS ESTRATÉGICOS DE LA ZONA FRONTERIZA, COMO APOORTE AL DISEÑO DE POLÍTICAS PÚBLICAS TERRITORIALIZADAS.

MINISTERIO DE HACIENDA Y ECONOMÍA - DIRECCIÓN DE POLÍTICAS DE DESARROLLO DE LA ZONA FRONTERIZA

MINISTERIO DE HACIENDA



GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DOMINICANA
HACIENDA Y ECONOMÍA

